

Organização e afetação dos recursos humanos e materiais

No âmbito da organização e gestão dos recursos humanos, o Agrupamento tem assegurado uma gestão eficiente e adequada às necessidades reais de funcionamento das suas escolas. No que concerne ao pessoal docente, foram orientados os recursos humanos para a promoção do sucesso escolar e educativo dos alunos, respeitando os normativos legais. Assim, foram elaborados e aprovados os documentos relativos à distribuição de serviço e à elaboração de horários de docentes tendo-se como princípio orientador a defesa da qualidade de ensino pelo que se decidiu, nomeadamente, a dotação de um tempo semanal no horário dos docentes do 2º, 3º ciclos e secundário para reuniões e trabalho de articulação entre, por exemplo, equipas pedagógicas.

A afetação dos assistentes técnicos e operacionais tem sido feita com base em critérios objetivos, procurando garantir a resposta às exigências de cada estabelecimento de ensino, de acordo com o seu perfil de funcionamento, dimensão e número de alunos.

As ausências pontuais de pessoal não docente que se verificaram ao longo do ano letivo devem-se, essencialmente, ao calendário de funcionamento das escolas e às reais necessidades de cada unidade orgânica, tendo sido sempre encontradas soluções que garantissem a continuidade dos serviços essenciais.

Foi também efetuada a devida articulação com o centro de formação no sentido de garantir a formação identificada como necessária ao pessoal docente e não docente.

Relativamente aos recursos materiais, importa destacar que todos os materiais solicitados pelos diferentes setores e unidades orgânicas foram adquiridos, assegurando, assim, as condições necessárias para o normal desenvolvimento das atividades letivas e não letivas. A gestão dos recursos materiais tem sido pautada por critérios de racionalidade e eficiência, tendo em vista a sustentabilidade e a adequação às necessidades pedagógicas e administrativas do Agrupamento.

Em suma, a gestão dos recursos humanos e materiais reflete uma preocupação constante com a eficácia, a equidade e a resposta às exigências do contexto educativo, contribuindo para o bom funcionamento do Agrupamento.

Com os melhores cumprimentos

Felisbina Neves

Diretora do Agrupamento de Escolas de Alfena

Julho de 2025